



Организационно-методическая роль МОНИКИ в развитии здравоохранения Московской области

Гуров А.Н.¹ • Катунцева Н.А.¹

Планомерная организационно-методическая работа с органами и учреждениями здравоохранения Московской области началась в 1930 г., когда был образован Московский областной клинический институт (МОКИ) и ему были делегированы функции областной больницы. В 1932 г. был создан организационно-методический кабинет. В 1946 г. он был преобразован в организационно-методический отдел, которым в разные годы руководили Н.Е. Фосс, С.А. Подольный, К.Н. Холод. В 1969 г. в Московском областном научно-исследовательском клиническом институте им. М.Ф. Владимирского (МОНИКИ) был создан научно-организационный отдел. Его возглавил заместитель директора по научно-организационной работе Лев Андреевич Коржинский (1927–2005).

В течение 25-летнего периода своей деятельности в этой должности Л.А. Коржинский большое внимание уделял развитию здравоохранения области. Под его руководством в 80-е годы прошлого века сотрудниками научно-организационного отдела и других подразделений института проведено исследование по изучению состояния и перспективному развитию специализированной медицинской помощи на территории Московской области. Была обоснована целесообразность дальнейшего развития здравоохранения области на основе медицинского районирования. Предложено выделение 6 медицинских зон (западной, северо-западной, северной, восточной, юго-восточной и южной) с созданием в каждой из них зональных многопрофильных областных больниц, обеспечивающих население основными видами специализированной медицинской помощи. Идея медицинского зонирования была реализована в начале XXI века – в области было создано 12 медицинских округов.

В 1983 г. Л.А. Коржинским впервые в стране были разработаны целевые научно-практические

программы, основанные на методе программно-целевого планирования. В их создании и реализации активное участие принимали руководители структурных подразделений института: Л.М. Портной, Л.А. Эндер, О.Ш. Буачидзе и др. Программы предусматривали достижение конкретных конечных результатов при лечении наиболее распространенных болезней системы кровообращения, органов дыхания, острой хирургической патологии у взрослых и детей, повышение эффективности массовых рентгено-флюорографических обследований населения по раннему выявлению туберкулеза, рака и других заболеваний легких, опухолей желудка и пр. Был определен круг задач, решение которых способствовало достижению запланированных результатов, в частности, укрепление материально-технической базы лечебно-профилактических учреждений области, повышение квалификации медицинских кадров, улучшение организации и качества оказания медицинской помощи, совершенствование профилактики заболеваний и диспансеризации населения. Реализация программ в Московской области оказалась успешной: больничная летальность при остром инфаркте миокарда была снижена на 8,7%, при неспецифических деструктивных процессах в легких – на 27,4%, послеоперационная летальность при непроходимости кишечника – на 23,7%, при прободной язве желудка – на 11,7%. Приоритет разработки целевых научно-практических программ был признан и одобрен Министерством здравоохранения СССР. Работа по созданию целевых научно-практических программ продолжалась в институте на протяжении 15 лет. С введением обязательного медицинского страхования в стране повсеместно начали разрабатываться областные целевые программы, а затем – долгосрочные целевые программы под эгидой территориальных министерств здравоохранения.

Гуров Андрей Николаевич – д-р мед. наук, профессор, начальник научно-организационного отдела¹
✉ 129110, г. Москва, ул. Щепкина, 61/2–3, Российская Федерация. Тел.: +7 (495) 684 45 87. E-mail: kafedraoz@mail.ru

Катунцева Нина Александровна – канд. мед. наук, доцент, заведующая отделением проблем здоровья населения и региональных программ здравоохранения¹

¹ ГБУЗ МО «Московский областной научно-исследовательский клинический институт им. М.Ф. Владимирского»; 129110, г. Москва, ул. Щепкина, 61/2, Российская Федерация

Лев Андреевич
Коржинский

Большое внимание Л.А. Коржинский уделял вопросам совершенствования областной выездной работы. Сотрудники клинических, диагностических и консультативных подразделений института были «закреплены» за районами области, осуществляя курацию деятельности лечебно-профилактических учреждений по своему профилю. Это выражалось в оказании организационно-методической помощи в открытии специализированных кабинетов и отделений, подготовке кадров, проведении научно-практических конференций, внедрении научных достижений в практику здравоохранения, анализе показателей деятельности амбулаторно-поликлинических и стационарных служб, изучении причин больничной летальности, высокой заболеваемости, инвалидности и смертности населения. Ежегодно каждый сотрудник института делал до 10 плановых выездов в курируемые лечебно-профилактические учреждения Московской области. Широко практиковались мероприятия по типу выездных врачебных бригад, особенно для оказания консультативной помощи жителям отдаленных сельскохозяйственных районов (Луховицкий, Зарайский, Озерский, Серебряно-Прудский, Шаховской, Лотошинский, Волоколамский), проведения профилактических медицинских осмотров тружеников села.

Каждый год проводились комплексные проверки здравоохранения четырех районов с целью оценки состояния, выявления недостатков и разработки путей совершенствования оказания медицинской помощи их населению. Результаты обсуждались на расширенных заседаниях методических комиссий с участием представителей Главного управления здравоохранения Московской области, врачей и руководителей здравоохранения районов, специалистов МОНИКИ.

В период внедрения всеобщей диспансеризации населения (1980-е гг.) сотрудники научно-организационного отдела оказывали постоянную методическую помощь учреждениям области в организации и проведении необходимых мероприятий по охвату населения профилактическими медицинскими осмотрами и дальнейшему диспансерному наблюдению за состоянием здоровья. Под руководством Л.А. Коржинского активно функционировал областной совет по профилактике, на ежемесячных заседаниях которого заслушивался ход осуществления всеобщей диспансеризации населения территорий и выполнение плановых заданий по охвату различных категорий населения профилактическими медицинскими осмотрами.

Новый этап взаимодействия МОНИКИ и лечебно-профилактических учреждений Мос-

ковской области был положен организацией на базе института в 1990 г. факультета усовершенствования врачей. Л.А. Коржинский стал первым заведующим кафедрой организации здравоохранения и общественного здоровья этого факультета. Последипломная подготовка организаторов здравоохранения области на базе института способствовала реализации общих принципов организации медицинской помощи населению области на всех этапах ее оказания, своевременному использованию новых методов и современных технологий лечения и диагностики в практике областного здравоохранения.

Возглавляя кафедру организации здравоохранения и общественного здоровья, Л.А. Коржинский продолжил лучшие традиции подготовки врачей-организаторов здравоохранения, заложенные первым наркомом здравоохранения РСФСР Н.А. Семашко, который руководил кафедрой социальной гигиены МОКИ с 1933 по 1938 г. Тематика лекционного материала Л.А. Коржинского охватывала различные разделы организации здравоохранения. Но по-особому он читал курс по истории медицины, приводя взгляды великих врачей-исследователей прошлого на предназначение врача. В период работы на кафедре организации здравоохранения в полной мере раскрылся талант преподавателя, дар Учителя. Этому способствовали и черты характера Льва Андреевича: мудрость, высокая порядочность, эрудиция, дальновидность, трудолюбие, ответственность за дело, которому посвятил большую часть жизни.

После ухода Л.А. Коржинского кафедрой руководила Н.А. Катунцева (1997–2003), затем профессор А.Н. Гуров, он же в 2001 г. возглавил научно-организационный отдел МОНИКИ. Особенности научно-организационной и методической работы в этот период можно охарактеризовать следующим образом:

- участие в разработке и реализации долгосрочных целевых программ Московской области и соответствующих разделов федеральных отраслевых программ, таких как приоритетный национальный проект «Здоровье», Программа модернизации здравоохранения, Программа развития здравоохранения Московской области на 2013–2020 годы, план мероприятий («дорожная карта») «Изменения, направленные на повышение эффективности в сфере здравоохранения Московской области на 2014–2018 годы»;
- сбор необходимой исходной информации о состоянии здоровья населения и работе медицинских организаций и органов управления здравоохранения в Московской области;



- всесторонний анализ полученной информации (медико-социальный маркетинг) о состоянии профильной службы и видах медицинской деятельности;
- организация работы по разработке и регистрации современных научно обоснованных медицинских технологий, обеспечивающих высокое качество лечебно-диагностической работы;
- продвижение (логистика) и внедрение новых доказанных медицинских технологий в работу муниципальных медицинских организаций и оценка эффективности полученных результатов;
- обеспечение преемственности в оказании медицинской помощи на всех уровнях в ходе формирования межмуниципальных консультативно-диагностических центров;
- организация и управление внутренним контролем качества медицинской помощи, оказываемой в медицинских организациях, на основе федеральных протоколов, клинических рекомендаций, стандартов и клинико-статистических групп заболеваний;
- совершенствование системы доступности и оказания высокотехнологичной медицинской помощи для жителей Московской области, организация дистанционной записи через интернет для получения высокотехнологичной медицинской помощи в федеральных клиниках;
- руководство работой научно-практических обществ и выполнение научно-исследовательских работ по проблемам общественного здоровья и здравоохранения;
- углубленный всесторонний анализ эффективности результатов клинической и организационно-методической работы специалистов МОНИКИ в медицинских организациях и органах управления здравоохранением Московской области на основе ведения универсальной базы данных «Клинико-экономическая информационная система мониторинга выездной работы специалистов ведущих медицинских центров и оценки эффективности внедрения современных медицинских технологий в практику здравоохранения».

Для проведения мониторинга и анализа результатов научно-организационной выездной работы специалистов МОНИКИ в последние годы была создана специальная комплексная программа, которая позволяет оценивать эффективность внедрения современных медицинских технологий в практику здравоохранения (исключить нулевую гипотезу и подтвердить альтернативную гипотезу об эффективности внедрения).

На основе информационной системы создана база данных с возможностью оперативно генерировать 14 форм отчетов по актуальным вопросам, в том числе о результатах работы бригад специалистов МОНИКИ в Московской области, о проведенных занятиях и школах по профилактике заболеваний, хирургической активности специалистов клиник в медицинских организациях области, работе по внедрению в практику областного здравоохранения современных медицинских технологий и результатов научно-исследовательской работы.

Сегодня научно-организационная работа осуществляется в соответствии с государственной программой «Здравоохранение Подмосковья до 2020 года». С учетом основных направлений программы была перестроена организационно-методическая работа в области и значительно усилена роль главных специалистов, подавляющее большинство которых составляют сотрудники МОНИКИ (руководители подразделений, заведующие кафедрами факультета усовершенствования врачей). Главными задачами областного специалиста признаны определение стратегии развития службы по своему профилю и тактических решений по ее реализации, повышение эффективности, качества и доступности медицинской помощи, включая высокотехнологичную. В последние годы в число приоритетных задач вошла организационно-методическая работа с медицинскими организациями муниципальных образований по реализации мероприятий, способствующих достижению плановых показателей, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 598 «О совершенствовании государственной политики в сфере здравоохранения». Работу главных специалистов возглавляет координационный совет под руководством заместителя директора МОНИКИ профессора Н.П. Саниной.

Продолжая традиции, заложенные 240-летней историей нашего учреждения, основной акцент делается на оказание доступной медицинской помощи с широким охватом всех слоев населения. Так, объем областной выездной работы остается стабильно высоким: в 2015 г. в медицинские организации Московской области специалистами института сделано 7548 выездов, из них по отделению экстренной плановой и консультативной медицинской помощи – 6340 и 1208 выездов в плановом порядке с организационно-методической целью. Неоднократно проводились «Дни МОНИКИ в Московской области» с участием главных специалистов и высококвалифицированных сотрудников, которыми в составе выездных врачебных бригад была оказана медицинская помощь труженикам и жителям села. ☺